



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

УДК 796.062

Игорь В. Брызгалов, Ксения А. Чекалина

Екатеринбургский институт физической культуры (филиал) ФГБОУ ВО УралГУФК,
г. Екатеринбург, Россия.

Аннотация

Актуальность. Статья посвящена финансово-экономическим рискам в сфере физической культуры и спорта. Были выявлены финансово-экономические риски в организации ФКиС, определена значимость. Сделаны выводы как риски влияют на эффективность тренировочного процесса.

Цель исследования: повышение тренировочного эффекта по средствам оптимизации деятельности организации с учетом рисков.

Методы и организация исследования. Выделены риски присущие организации ФК и С. Представленный алгоритм выполнения анализа универсален, но каждый из этапов имеет отличительные особенности в зависимости от сферы применения исследований.

Ключевые слова: финансово-экономические риски, управление, организация ФК и С, тренировочный процесс.

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов

Для цитирования: Брызгалов И.В., Чекалина К.А. Управление рисками в организации физической культуры и спорта // Научные и образовательные основы в физической культуре и спорте. 2021. №3. <https://doi.org/10.57006/2782-3245-2021-3-3-29-34>

Статья поступила: 06.11.2021

Статья принята в печать: 06.12.2021

Статья опубликована: 18.12.2021

Информация для связи с автором: eifk@sport-ural.ru

RISK MANAGEMENT IN THE ORGANIZATION OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS

Igor V. Bryzgalov

Ksenia A. Chekalina

Ekaterinburg Institute of Physical Education, Ekaterinburg, Russia

Abstract

The article is devoted to financial and economic risks in the field of physical culture and sports. Financial and economic risks in the FKIS organization were identified, their significance was determined. Conclusions are drawn as risks affect the effectiveness of the training process.

Keywords: financial and economic risks, management, FC and C organization, training process.

Conflict of interest: Author declares absence of conflict of interest

For citation: Bryzgalov I.V., Chekalina K.A. Risk management in the organization of physical culture and sports // Scientific and educational foundations in physical culture and sports. 2021. №3. <https://doi.org/10.57006/2782-3245-2021-3-3-29-34>

Введение. Экономические риски присутствуют в деятельности любой организации, занимающейся предпринимательством, независимо от отрасли народного хозяй-

ства. Деятельности физкультурно-спортивных организации присущи все финансово-экономические риски любого предпринимателя, однако есть и специфические.

Следовательно, наиболее показательным признаком эффективности работоспособности предприятия является способность руководства прогнозировать, осуществлять контроль и профилактику, а также действенно управлять рисками.

Актуальность оценки возможности управления рисками организации сферы ФК и С определена необходимостью оценки возможных негативных сценариев задолго до их реализации. Это даст возможность эффективно функционировать на рынке физкультурно-оздоровительных услуг. Данный рынок с каждым годом все более заполняется. Финансовая устойчивость и высокая

конкурентоспособность позволит оказывать качественные услуги в сфере ФК и С.

Цель исследования: повышение тренировочного эффекта по средствам оптимизации финансовой деятельности организации с учетом финансово-экономических рисков.

Риск – это любые негативные события в деятельности предприятия, которые могут нести потенциальную угрозу его деятельности. К рискам относят не только абстрактные ситуации или векторы рынка, но и действия или управленческие решения сотрудников, вследствие которых предприятие в будущем получит убыток или упустит какую-либо выгоду.

Таблица 7 – Финансово-экономические риски организации ФК и С
Table 7 – Financial and economic risks of the organization FC and C

№	Виды рисков физкультурно-спортивной организации	Характеристика риска
1	Неправильное место расположения	Невыгодное территориальное расположение фитнес клуба, что приводит к уменьшению потока клиентов
2	Кадровые риски	Персонал клубов не всегда надлежащим образом обучен и подготовлен, не имеет опыта действий в рискованных ситуациях и при наступлении проблем с оборудованием, не всегда достаточно компетентен при общении с клиентами с особыми запросами и т.д. От квалификации, их личностных и профессиональных качеств во многом зависит успешность коммерческой деятельности клуба, его имидж и деловая репутация.
3	Неисправность оборудования	Траты резервных средств на покрытие непредусмотренных расходов
4	Низкая маркетинговая компания	Предполагает может недополучить прибыль из-за объемов реализации или уменьшения цены товара.
5	Непостоянство денежного потока (сезонность)	Сезонность (зависимость от времени года) - эти риски наиболее опасные для фитнес-центра. Особенно падение спроса происходит в летнее время - традиционный «мертвый сезон». В сезонных бизнесах спады и падения - вещь достаточно предсказуемая; главное - чтобы показатели продаж не падали ниже прогнозов. Для снижения влияния этих рисков необходимо грамотное планирование.
6	Появления новых конкурентов	Развитие фитнес индустрии с каждым годом набирает обороты. Появляются новые клубы, новые виды коммерческих предложений для разных слоев населения, поэтому возникновение новых конкурентов неизбежно.
7	Уменьшение клиентской базы	Приводит к финансовым потерям
8	Низкий спектр предоставляемых услуг	Клиент не удовлетворяет свои потребности, следовательно идет потеря клиента
9	Закрытия фитнес-клубов из-за ЧС	Это риск как никогда актуален в наше время, так как уже пережили его, но не без потерь некоторые клубы не пережили локдауна и не смогли открыться после его отмены
10	Риск дебиторской задолженности	Снижение доходов предприятия скорее всего повлечет за собой неисполнения обязательств перед своими поставщиками товаров или услуг. Риск достаточно абстрактный, но обычно приводит к глобальным последствиям.
11	Риск инфляции	Риск утраты стоимости актива или снижения величины дохода в реальном выражении из-за инфляции. Инфляция связана с ростом общего уровня и поэтому ведет к снижению покупательной стоимости денег.
12	Риск потери доли рынка	Сокращение спроса на фитнес индустрию
13	Риск роста себестоимости оказываемых услуг	Нестабильность цен на рынке приводит к тому, что после заключения договора на оказание услуг Исполнители вынуждены пересматривать условие о

		размере причитающегося вознаграждения и предъявлять требование о внесении доплаты.
14	Риск изменения санитарных требований	Изменение требований приводит к изменениям в самой организации от мелких до более крупных с затратами непредусмотренных средств.
15	Риск банкротства	Это риск того, что компания не сможет выполнить своих обязательств. Риск банкротства относится к числу наиболее опасных для предприятия, так как генерирует непосредственную угрозу банкротства. Этот риск вызывается недостаточностью денежных активов предприятия.
16	Риск неживимости	Потеря арендуемого помещения или повышения стоимости аренды.
17	Низкий уровень доходности населения России	Снижение уровня жизни населения приводит к тому, что клиенты не могут позволить себе посещения фитнес-клуба
18	Риски санкций от контролирующих и налоговых органов	Связаны с возможными ошибками и неточностями, своевременно не выявленными в процессе формирования каких либо видов отчетности.
19	Риск ликвидности	Финансовый риск, связанный с неспособностью расплатиться по обязательствам без существенных убытков.
20	Риски финансовых потерь и упущенных выгод	Возникают как прямые финансовые потери в результате неэффективного управления рисками. Также могут быть связаны и с необходимостью выплаты штрафных санкций
21	Существенное снижение спроса	Это потребность аудитории в определенном товаре или услуге.
22	Маркетинговый риск	Риск значительного снижения выручки в результате недостижения планового объема продаж или снижения цены реализации относительно запланированной.
23	Риск неблагоприятных событий	Различные стихийные бедствия в следствии которых могут быть повреждены (полностью уничтожены) активы физкультурно-спортивной организации
24	Риск увеличения волатильности рынков	Рынок фитнес клуба очень изменчив появляются все больше различных направлений и организации нужно поспевать и следовать новым тенденция.

Методика и организация исследования. Выделим риски присущие организации ФК и С: природные риски, технологические риски, смешанные риски, спекулятивные риски.

Более подробно рассмотрим *финансово-экономический риск* — это риски, связанные с вероятностью потерь финансовых ресурсов (денежных средств). Финансовые риски подразделяются на два принципиально разных вида: риски, связанные с покупательной способностью денег (возможные кризисы национальной валюты и т.д., то есть то на что предприятие не может влиять и от чего пострадает не только оно одно), и риски, связанные с движениями капитала (в первую очередь это риски прямых финансовых потерь, а также инвестиционные и кредитные риски.).

Оценка рисков — в общем случае это процесс определения вероятности возникновения факторов риска, т.е. определенных событий или ситуаций, способных негативно повлиять на развитие организации и достижение запланированных результатов. Любая организация, заинтересованная в

снижении возможных потерь, связанных с риском.

Представленный алгоритм выполнения анализа рисков универсален для любой организации, но каждый из этапов имеет отличительные особенности в зависимости от сферы применения исследований [1].

1. Идентификация рисков;
 2. Оценка вероятности наступления неблагоприятных событий;
 3. Определение структуры предполагаемого ущерба;
 4. Построение возможных схем распределения ущерба;
 5. Оценка величины риска;
 6. Определение и оценка эффективности возможных методов снижения;
 7. Принятие решения об определении перечня действий по управлению рисками;
 8. Контроль эффективности и результатов внедрения мер по снижению рисков.
- [2].

Результаты исследования и их обсуждения. Классификация рисков является очень объемной. Выделим только финансово - экономический риск и рассмотрим более детально.

Финансово-экономический риск физкультурно-спортивной организации заключается, прежде всего, в потере денежных средств или их нецелесообразное использование.

Качество управления рисками считается одним из важнейших компонентов управления и оказывает непосредственное влияние работу фитнес-клуба. Поэтому система управления как совокупными рисками фитнес-клуба, так и финансовыми рисками не является статичной и изменяется в соответствии с внутренней и внешней средой.

Проанализируем риски присущие фитнес клубам на примере ООО «Обучающий центр Экстрим Фитнес» (табл.7).

В ходе проведения научно-исследовательской работы было выявлено 24 финансово-экономических риска. Экспертами была разработана градация финансово-

экономических рисков физкультурно-спортивной организации характеризующая вероятность и тяжесть последствий от наступления того или иного финансово-экономического риска в деятельности организации.

Наиболее существенными и вероятными являются финансово – экономические риски организации остаются: риск дебиторской задолженности, непостоянство денежного потока, закрытие фитнес – клуба из-за ЧС. Данные риски можно и нужно контролировать, используя страхование и формирования подушки безопасности.

Так же есть ряд рисков, которые невозможно контролировать такие как: риск инфляции, низкий уровень доходности населения России, риск ликвидности сам фитнес клуб не может бороться с этими рисками, так как они не поддаются его влиянию.

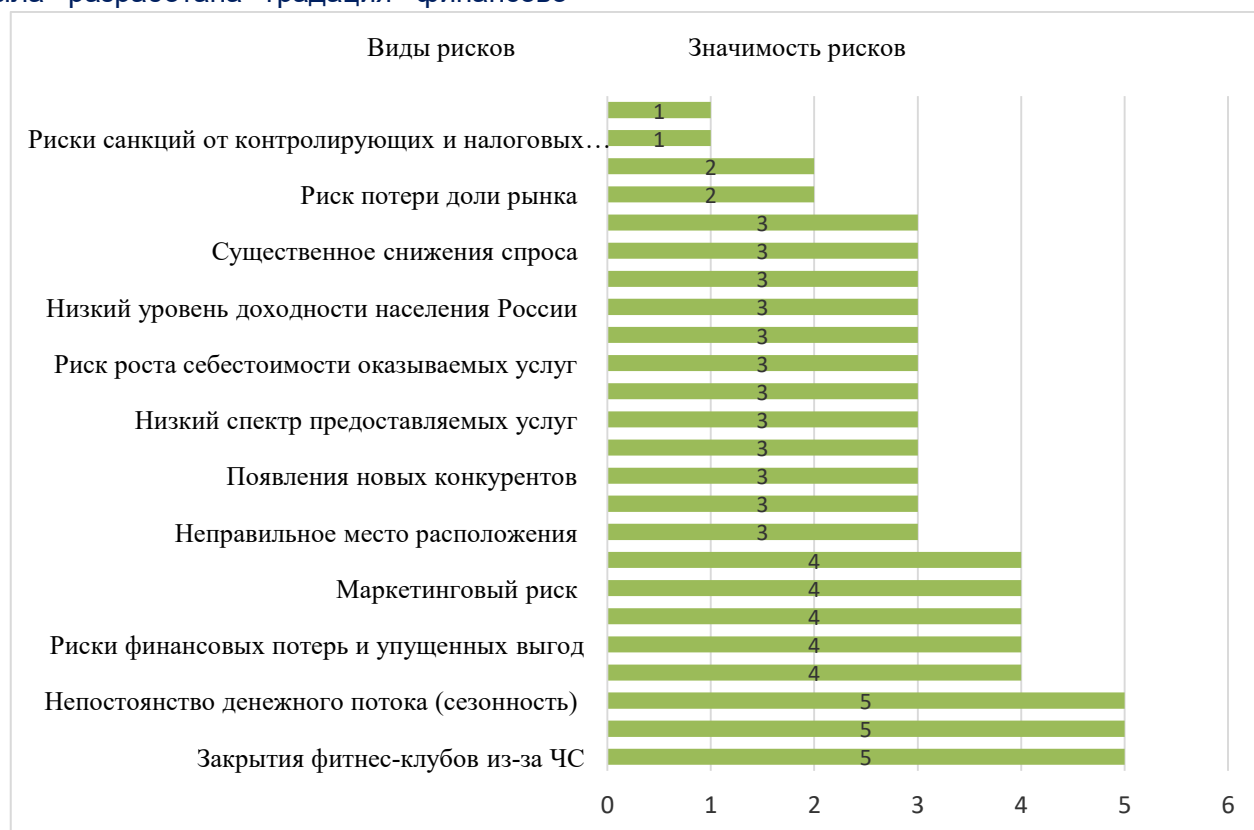


Рисунок 3 – Относительное распределение финансово-экономических рисков в организации сферы ФК и С

Figure 3 – Relative distribution of financial and economic risks in the organization of the sphere of FC and S

Незначительные по вероятности возникновения: риски санкций от контролирующих и налоговых органов, риск изменения санитарных требований и риск не благоприятных событий. Их страхование и соблюдение

норм приведет к их минимизации что позволит сохранить денежные средства, затраченные на устранения последствий рисков.

Анализируя и обобщая изложенную выше информацию, можно с достаточной

степенью, вероятности утверждать о влияниях финансово – экономических рисков на организацию эффективности тренировочного процесса.

Проявляющиеся через увеличение количества занимающихся, обновления материально – технической базы, рост профессионального мастерства тренеров (инструкторов), минимизация степени влияния социальных рисков (неблагоприятные события), увеличение доходности организации в целом.

Выводы. Изученные теоретические аспекты управления рисками в физкультурно – спортивной организации. Привели нас к пониманию основных проблем влияния экономических рисков хозяйствующих субъектов, изучены классификации финансово – экономических рисков, различные методы их оценки и способы противодействия и минимизации финансово – экономическим рискам.

Изучение опыта работы организации физической культуры и спорта по анализу финансово-экономических рисков позволило выявить финансово – экономические риски организации дать им характеристику и обобщить этапы проведения анализа финансово – экономических рисков, оценить систему реагирования на риски в организации и на основе выявленных рисков разработать свою систему управления финансово – экономическими рисками.

Разработанная нами система управления финансово – экономическими рисками в физкультурно – спортивной организации

позволит снизить вероятность возникновения рисков и минимизировать последствия таких рисков как – риск банкротства, ликвидности и риск финансовых потерь и упущенных выгод и т.д. Принятие правильного управленческого решения по поводу снижения рисков для организации, безусловно, базируется на данных грамотно выполненного анализа. Таким образом, внедрение данной системы будет безопасным в плане риска и эффективным для повышения тренировочного процесса.

Эффективность разработанной нами системы управления финансово – экономическими рисками оценивалась методами: метод SWOT – анализа позволил выявить и соотнести между собой ограничения и возможности, сильные и слабые стороны предприятия, а также метод экспертных оценок позволил экспертам оценить эффективность системы финансово – экономических рисков. Также оценили степень влияния рисков на организацию тренировочного процесса с помощью экспертной оценки.

В соответствии с разработанной и предложенной нами системой управления рисками позволит организации ФК и С повысить эффективность тренировочного процесса за счет: прием на работу тренера с более высокой квалификацией, улучшить материально – техническую базу, и как следствие отбора претендентов с более высоким уровнем физической подготовки.

© Игорь Вячеславович Брызгалов, 2021

© Ксения Александровна Чекалина, 2021

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Сайт Федерация чирлидинга и чир спорта России [Электронный ресурс]. – URL: <http://cheerleading.ru/structure/istoriya-razvitiya-chirlidinga-v-rossii/> (дата обращения: 16.10.2020)
2. Сайт Международной Федерации чирлидинга [Электронный ресурс]. – URL: <https://cheerunion.org/>
3. Чирлидинг - неотъемлемый атрибут повышения зрелищности на соревнованиях и его зарождение / А.Н. Житько // Мир спорта: научно-теоретический журнал /. – 27/06/2008. – N2. – С.83-87.

REFERENCES

1. Website of the Federation of Cheerleading and Cheer Sports of Russia [Electronic resource]. – URL: <http://cheerleading.ru/structure/istoriya-razvitiya-chirlidinga-v-rossii/> (date of access: 10/16/2020)
2. Website of the International Cheerleading Federation [Electronic resource]. – URL: <https://cheerunion.org/>
3. Cheerleading is an integral attribute of increasing entertainment at competitions and its origin / A.N. Zhitko // World of sports: scientific and theoretical journal /. – 27/06/2008. – N2. - P.83-87.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ / INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

Брызгалов Игорь Вячеславович,
доктор педагогических наук, профес-
сор.
Екатеринбургский институт физической
культуры (филиал) ФГБОУ ВО Урал-
ГУФК, г. Екатеринбург. Россия

Ответственный за переписку автор

Чекалина Ксения Александровна.
Екатеринбургский институт физической
культуры (филиал) ФГБОУ ВО Урал-
ГУФК, г. Екатеринбург. Россия.

Bryzgalov Igor Vyacheslavovich,
D-r Sci, prof.
Ekaterinburg Institute of Physical educa-
tion, Ekaterinburg. Russia.
The author responsible for the corre-
spondence

Chekalina Ksenia Alexandrovna,
Ekaterinburg Institute of Physical educa-
tion, Ekaterinburg. Russia.